SANITATION AND WATER FOR ALL

CADRE STRATÉGIQUE 2020-2030

POUR TOUS, EN TOUT TEMPS ET EN TOUT LIEU

LE PARTENARIAT ASSAINISSEMENT ET EAU POUR TOUS (SWA)

ASSAINISSEMENT ET EAU POUR TOUS :

SWA est un partenariat multipartite qui réunit des gouvernements et leurs partenaires issus de la société civile, du secteur privé, d'organismes des Nations Unies, d'instituts de recherche et d'enseignement, de banques de développement et de la communauté des donateurs. Grâce à son pouvoir de mobilisation, les partenaires peuvent motiver les dirigeants politiques et plaider pour des actions coordonnées en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. Les partenaires partagent la conviction qu'un processus de prise de décision collaboratif, multipartite et dirigé par les gouvernements permet de trouver des solutions plus efficaces et durables.

NOTRE

VISION

L'EAU, L'ASSAINISSEMENT ET L'HYGIÈNE **POUR TOUS, EN TOUT TEMPS ET EN TOUT LIEU.**

MISSION

Le partenariat SWA a pour mission de mettre fin aux inégalités liées aux droits fondamentaux à l'eau et l'assainissement. Pour cela, il renforce la volonté politique, veille à une bonne gouvernance et aide à optimiser les financements. Le partenariat se concentre sur les personnes, les communautés, les pays et les régions les plus difficiles à atteindre et les plus vulnérables. Il place en outre les femmes et les filles au cœur de son travail, pas simplement comme bénéficiaires passives, mais comme agents dynamiques du changement. Le travail de SWA consiste à exploiter la puissance collective de ses partenaires pour soutenir des actions multipartites dirigées par les gouvernements aux niveaux national, régional et mondial.

NOS OBJECTIFS

1. Construire et entretenir la volonté politique pour mettre fin aux inégalités dans l'eau, l'assainissement et l'hygiène

2. Défendre des approches multipartites pour atteindre l'accès universel aux services

3. Rassembler des parties prenantes pour renforcer les performances des systèmes et attirer de nouveaux investissements

NOS PRINCIPES DIRECTEURS

Efforts multipartites
Durabilité des services et des mesures
Ne laisser personne pour compte
Transparence et redevabilité
Prises de décisions fondées sur des éléments de preuve
Droits fondamentaux à l'eau et l'assainissement pour tous
Collaboration internationale et efficacité de l'aide

Ce cadre stratégique constitue la première partie de la stratégie 2020-2030 de SWA. Il sera complété par le cadre de résultats mondial et la feuille de route, ainsi par des feuilles de route régionales. Le cadre complet devrait être terminé d'ici à la mi-2020.

TABLE DES MATIÈRES

DÉFIS ET POSSIBILITÉS : L'EAU, L'ASSAINISSEMENT ET L'HYGIÈNE ET LE PROGRAMME 2030	04
ÉVOLUTION DU PARTENARIAT SWA	06
NOTRE VISION	08
NOTRE MISSION	09
NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT	10
NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES POUR 2020-2030	11
NOS MÉTHODES DE TRAVAIL	13
LE CADRE DE SWA	16

DÉFIS ET POSSIBILITÉS : L'EAU, L'ASSAINISSEMENT ET L'HYGIÈNE ET LE PROGRAMME 2030

Au cours de la dernière décennie, l'eau, l'assainissement et l'hygiène ont bénéficié d'un soutien politique exceptionnel à l'échelle mondiale. La reconnaissance des droits fondamentaux à l'eau et l'assainissement en 2010 a posé un premier jalon fondamental : elle marquait le premier pas vers l'adoption des cibles et des indicateurs des ODD liés à l'eau, l'assainissement et l'hygiène. En 2015, des dirigeants mondiaux se sont rassemblés pour s'entendre sur une vision historique : s'engager à atteindre l'accès universel à l'eau, l'assainissement et l'hygiène d'ici à 2030, avec la création d'un objectif de développement durable dédié pour permettre à tous d'aller de l'avant.

L'exploitation de cette ambition mondiale s'avère payante. Depuis l'an 2000, des pays du monde entier ont enregistré des progrès sans précédent dans l'extension de la couverture des services d'approvisionnement en eau et d'assainissement gérés en toute sécurité. Malgré tout, alors que nous entrons dans la troisième décennie du millénaire, le travail lié aux objectifs du Millénaire pour le développement est loin d'être terminé. En outre, au rythme actuel, le monde n'atteindra pas les cibles 6.1 et 6.2 des ODD : la couverture universelle de services d'approvisionnement en eau et d'assainissement gérés en toute sécurité, et de l'hygiène de base d'ici à 2030. L'ampleur des défis à relever exige des solutions différentes et des efforts renouvelés si nous souhaitons atteindre ces cibles ambitieuses. Des données probantes solides et de plus en plus nombreuses laissent entendre qu'il existe des possibilités plus qu'intéressantes d'améliorer de façon significative la fourniture de services d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène. L'expérience nous a montré que la capacité à augmenter la volonté politique et à impliquer des porte-parole de haut niveau en faveur du secteur améliore la gouvernance et l'efficacité, ce qui renforce les flux financiers, éléments fondamentaux de la réussite. Le monde n'est pas sur la bonne voie, mais tout espoir n'est pas perdu. Nous pouvons progresser plus rapidement si nous parvenons à transformer les plus grands défis en possibilités.

En premier lieu, **il faut toucher les populations les plus en retard** au cours de la prochaine décennie. Pour cela, il faut progressivement mettre fin aux inégalités et placer les femmes et les filles au cœur des efforts. Le développement économique a élevé la demande d'ensemble pour des services de qualité comme l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Cependant, le rythme de la croissance démographique en zone urbaine, en particulier dans les zones de peuplement informelles, fait peser une forte pression sur les systèmes et oblige à négliger des populations rurales non desservies. En outre, les populations déplacées de force et celles qui vivent dans des États fragiles doivent franchir des obstacles encore plus complexes pour avoir accès aux services.

Deuxièmement, il faut mettre en place des **systèmes de fourniture résilients qui tiennent compte des risques climatiques** – y compris dans les situations difficiles. Les contraintes économiques et l'augmentation de la population exercent une pression croissante sur les budgets et les services. La disponibilité de l'eau n'est pas infinie et une part importante est utilisée pour l'agriculture, l'industrie et l'énergie. Les changements climatiques et la pollution non contrôlée des ressources en eau vont de plus en plus affecter la disponibilité, la sécurité et la qualité des eaux de surface et souterraines. Les investissements financiers et autres privilégient souvent la mise en place d'infrastructures lourdes à grande échelle, ce qui pose des problèmes de durabilité lorsque les coûts d'exploitation et de maintenance ne sont pas supportables. Le renforcement des systèmes nationaux et la bonne gouvernance en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène doivent donc être considérés comme des investissements tout aussi profitables. Il faut donc leur accorder une priorité de plus en plus élevée. En cas de crise, une préparation et une coordination avec les organismes de secours de meilleure qualité doivent permettre des interventions plus rapides et plus efficaces. Lors des situations de crise, notamment lorsqu'elles durent, il faut saisir chaque occasion d'appliquer une approche de développement appropriée afin de fournir à long terme des services abordables et de meilleure qualité aux populations.

Troisièmement, les **porte-parole de haut niveau** au sein des ministères ou des autorités de réglementation du pays doivent se situer à l'avant-garde de nos efforts destinés à améliorer l'eau, l'assainissement et l'hygiène. Les ODD ont élargi l'impératif d'une eau, d'un assainissement et d'une hygiène sûrs pour aller au-delà du niveau des ménages et passer à l'échelle des contextes institutionnels comme les écoles, les installations de soin, les lieux de travail, les lieux de détention et les communautés de réfugiés. Les porte-parole assument une responsabilité supplémentaire et travaillent sur cet impératif élargi. Ils portent une voix qui dépasse les services et veillent à ce que la priorité accordée aux critères liés à l'eau, l'assainissement et l'hygiène soit renforcée au plus haut niveau.

Enfin, il est fondamental d'améliorer les **connexions avec des programmes plus larges**, au-delà de l'ODD 6. Le Programme de développement durable à l'horizon 2030 définit des ambitions pour le développement qui se renforcent mutuellement, des interconnexions complexes pour lesquelles des partenariats multipartites constitueront des moyens de mise en œuvre essentiels, comme réclamé dans l'ODD 17. Un approvisionnement en eau, un assainissement et une hygiène adéquats améliorent l'éducation et les résultats pour la santé, autonomisent les femmes et les filles, renforcent l'économie et, si ces services

sont gérés durablement, protègent l'environnement. Les résultats sociaux et économiques positifs se traduisent par des baisses des maladies diarrhéiques, une nutrition améliorée, des améliorations dans la fréquentation scolaire des filles, une plus grande productivité, des cours d'eau plus propres, des écosystèmes sains et un meilleur accès au travail, notamment pour les femmes. La compréhension de ces relations complexes peut être difficile, mais elles renferment également une myriade de possibilités. Nous pourrons réaliser nos ambitions si nous mettons notre expérience et notre savoir-faire à disposition des autres, y compris en prêtant notre voix pour des efforts conjoints de plaidoyer. Cette collaboration fonctionne dans les deux sens : l'intérêt pour l'amélioration de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène de la part d'acteurs non traditionnels du secteur ira en augmentant. Nous devons profiter de ces possibilités pour comprendre et faire nôtres les connexions avec ces programmes plus larges au cours des années à venir.

Si nous souhaitons progresser vers l'accès universel et des systèmes durables au rythme et à l'échelle nécessaires, nous devons commencer par reconnaître que ce sont les priorités nationales qui dictent l'action ou l'inaction. C'est lorsque des systèmes nationaux dirigés par les gouvernements sont renforcés, y compris au niveau infranational, que nous prenons connaissance des effets que nous pouvons réellement avoir.

Une approche multipartite bien coordonnée à plusieurs niveaux peut apporter un second souffle à la détermination politique à agir et permettre un changement de braquet dans le soutien financier nécessaire pour concrétiser cette action. C'est dans ce contexte que le partenariat SWA travaille et ce sont ces occasions que nous devons saisir au cours de la décennie à venir.

ÉVOLUTION DU **PARTENARIAT SWA**

Voilà plus de 10 ans, les gouvernements et les partenaires de développement peinaient à générer une réponse coordonnée aux besoins des populations en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. L'intérêt politique sur ces questions fondamentales de la part de l'ensemble de la communauté du développement était clairement insuffisant. Les progrès vers les cibles associées, telles qu'elles sont définies dans les objectifs du Millénaire pour le développement, étaient trop maigres. Le partenariat Assainissement et eau pour tous (SWA) a été fondé en 2010 avec pour objectif d'utiliser son pouvoir de mobilisation pour motiver les dirigeants politiques et plaider pour des actions coordonnées en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. La nécessité de données fiables a été reconnue dès le départ : des éléments de preuve solides, qui permettent aux gouvernements de prendre des décisions justifiées, en fonction du suivi des services, de la gouvernance, des ressources humaines et des financements aux niveaux national, régional et mondial.

Dès 2015, il était évident que le partenariat avait eu une influence positive sur les progrès dans la visibilité et le financement du secteur, ainsi que dans l'amélioration de l'accès à l'assainissement. Le partenariat était l'organisateur du seul forum multipartite continu destiné au dialogue politique sur l'eau, l'assainissement et l'hygiène aux plus hauts niveaux. La participation à ces « Réunions de haut niveau » des ministres du secteur et des finances était élevée, ce qui permettait de bénéficier d'informations précieuses au sujet des différentes priorités et expériences dans le monde.

Pour satisfaire les ambitions et les engagements formulés lors de ces rencontres ministérielles mondiales, des actions menées au niveau national pour les soutenir paraissaient clairement nécessaires. Le partenariat était déterminé à renforcer les efforts de plaidoyer collectifs, à améliorer l'efficacité des engagements et à veiller à ce qu'ils correspondent aux priorités et aux plans des pays. En 2018, le partenariat SWA a créé le « cadre de SWA », qui apportait un socle au travail commun pour renforcer les systèmes nationaux et la gouvernance de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène dans le monde. Le cadre réunissait les éléments suivants :

1. Les « principes directeurs » originaux du partenariat, pour décrire pourquoi les partenaires travaillent ensemble ;

2. Les « comportements collaboratifs », qui expliquent comment les partenaires collaborent, selon des principes d'efficacité du développement convenus à l'échelle internationale ;

3. Les « dispositifs fondamentaux », qui exposent l'objet du travail des partenaires ; concernent le financement, des institutions solides, des politiques et stratégies sectorielles, le renforcement des capacités et l'examen continu ;

4. Le « mécanisme de redevabilité mutuelle », un nouveau moyen d'associer plus en profondeur les activités de SWA aux niveaux mondial et national au travers d'approches multipartites.

Ce sont ces éléments qui ont orienté le partenariat SWA et ont défini une vision commune qui favorise et alimente non seulement le dialogue, mais aussi les progrès en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. Le partenariat a ainsi lancé une dynamique : ses centaines de membres participent à présent activement, y compris des gouvernements des cinq continents.

Pour l'avenir, le partenariat a besoin de partager un discours et une trajectoire plus solides et plus simples pour 2030, pour assurer la redevabilité de tous les partenaires ; des efforts plus concertés et durables au niveau national afin de mettre fin aux goulets d'étranglement et de favoriser des systèmes plus forts ; une approche plus concentrée, dotée de points d'entrée clairs afin que les nouveaux partenaires privilégient des connexions solides avec des questions plus larges, comme le genre, les interventions humanitaires, la nutrition, la santé, l'éducation et les droits de l'homme ; et davantage d'efficacité et de transparence en vue de mobiliser des ressources existantes et nouvelles et de parvenir à l'eau, l'assainissement et l'hygiène pour tous.

Les cinq groupes catégoriels de SWA

Gouvernements

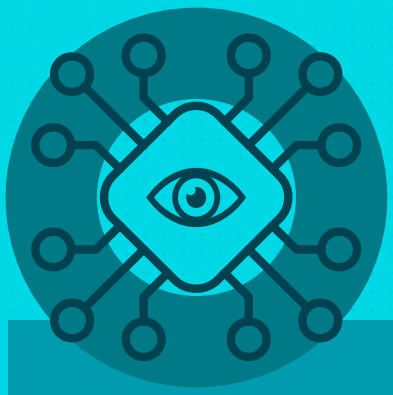
Organisations de la société civile

Organismes d'assistance extérieure

Secteur privé

Instituts de recherche et d'enseignement

NOS ACCOMPLISSEMENTS



VISIBILITÉ ET RÉSEAU

Nous sommes considérés comme une plateforme de mobilisation des partenariats avec les gouvernements et d'autres parties prenantes dans le but de renforcer l'implication et les progrès vers les ODD 6.1 et 6.2

Nous avons augmenté la sensibilisation aux questions liées à l'eau, l'assainissement et l'hygiène au niveau politique

Nous avons amélioré la compréhension par les gouvernements de l'effet positif ou réel des politiques liées à l'eau, l'assainissement et l'hygiène sur les questions plus larges de santé et d'environnement

Nous avons réalisé des percées sur l'importance de l'assainissement, pour l'intégrer à des dialogues qui portaient avant tout sur la seule question de l'eau

Nous avons impliqué des ministres responsables dans le monde entier et les avons encouragés à participer à la recherche de solutions pour atteindre l'accès universel à l'eau, l'assainissement et l'hygiène

PARTENARIATS MULTIPARTITES

Nous avons réuni différentes parties prenantes et proposé une structure de partenariat inclusive qui permet une action collective légitime au niveau international et, de plus en plus, au niveau national

Nous avons pris conscience qu'un éventail plus large de parties prenantes – comme le secteur privé, des instituts de recherche et d'enseignement et des organisations de la société civile – peuvent contribuer de façon significative à parvenir à l'eau, l'assainissement et l'hygiène pour tous

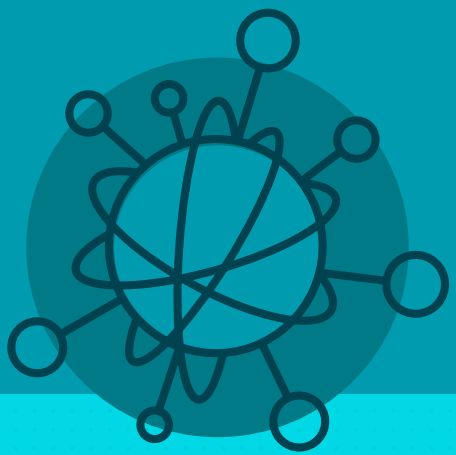
10Nous avons fortement augmenté l'engagement mutuel des partenaires de SWA, grâce à une plateforme destinée à progresser vers une vision commune

Nous renforçons les processus de redevabilité : des engagements initialement formulés par des gouvernements et des donateurs commencent à être intégrés aux politiques, aux processus et aux structures des pays.

PARTICIPATION AUX NIVEAUX NATIONAL, RÉGIONAL ET MONDIAL

Nous avons éloigné les discussions de Washington D.C. et rapproché le processus de dialogue des régions et des pays

Nous avons offert aux gouvernements et aux partenaires des occasions d'échanger les meilleures pratiques, ce qui a donné naissance à des politiques nationales plus solides et des structures et des processus de partenariats plus inclusives pour l'eau, l'assainissement et l'hygiène



NOTRE **VISION**

Notre vision pour la prochaine décennie reste celle d'un message fort, simple et partagé pour orienter le partenariat. Elle marque un engagement clair et sans équivoque, pour lequel tous les partenaires doivent rendre des comptes.

L'EAU, L'ASSAINISSEMENT ET L'HYGIÈNE **POUR TOUS, EN TOUT TEMPS ET EN TOUT LIEU.**

Pour tous

Parvenir à l'accès universel à une eau sûre et abordable et un assainissement et une hygiène adéquats. Mettre fin aux inégalités en mettant l'accent sur les populations les plus marginalisées et vulnérables et en plaçant les femmes et les filles au cœur des activités.

En tout temps

Défendre des services d'approvisionnement en eau et d'assainissement durables et résilients face aux changements climatiques. Veiller à ce que les droits fondamentaux à l'eau et l'assainissement soient respectés à tout moment, y compris pendant et après des crises ou des catastrophes.

En tout lieu

S'assurer que l'accès à l'eau, l'assainissement et l'hygiène couvre les ménages, les collectivités et les institutions, y compris toutes les écoles, toutes les installations de soins et tous les lieux de travail et de détention.

NOTRE **MISSION**

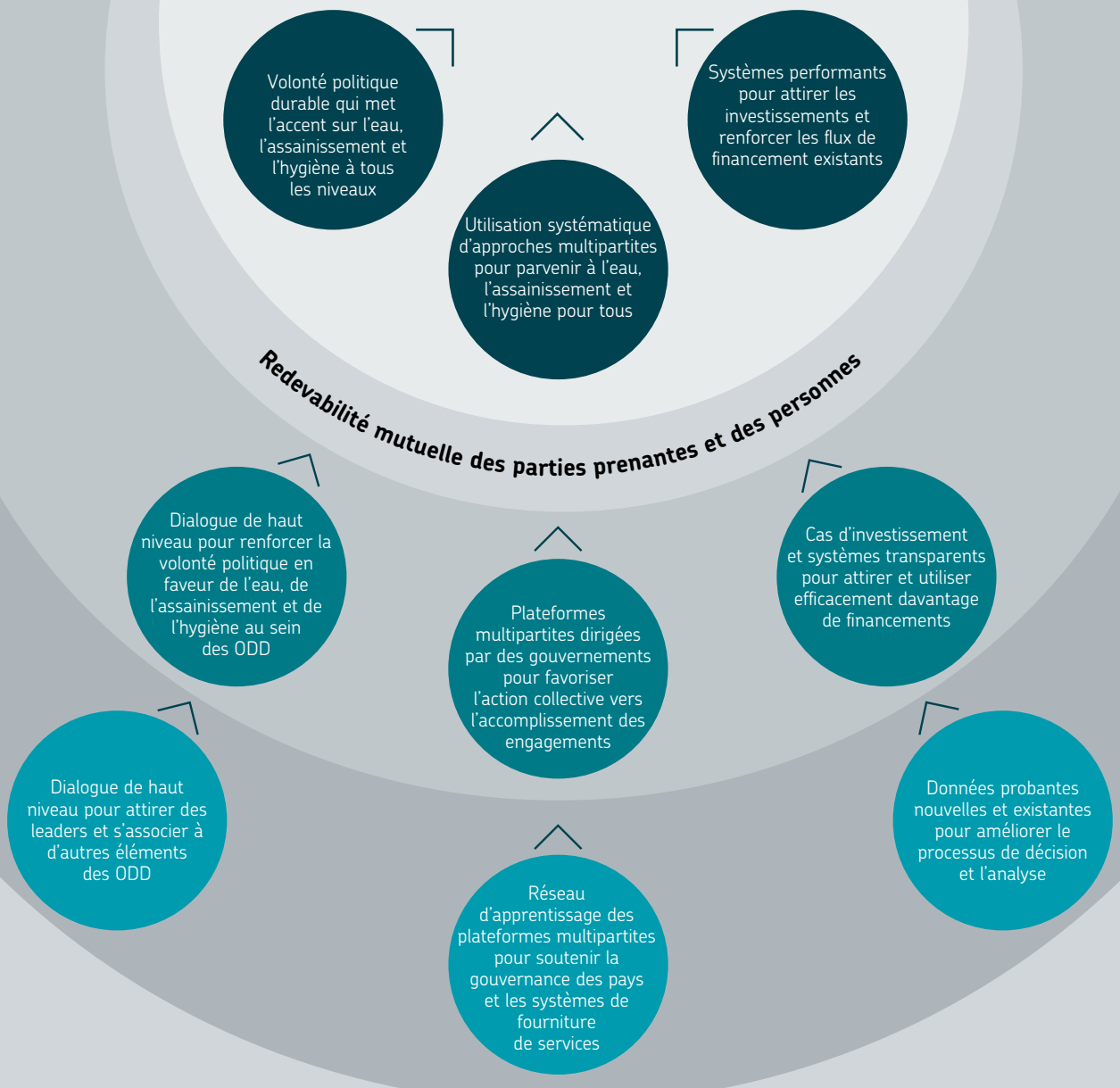
Le partenariat SWA a pour mission de mettre fin aux inégalités relatives aux droits fondamentaux à l'eau et l'assainissement. Pour cela, il renforce la volonté politique, veille à une bonne gouvernance et aide à optimiser les financements. Le partenariat se concentre sur les personnes, les communautés, les pays et les régions les plus difficiles à atteindre et les plus vulnérables. Il place en outre les femmes et les filles au cœur de son travail, pas simplement comme bénéficiaires passives, mais comme agents dynamiques du changement. Le travail de SWA consiste à exploiter la puissance collective de ses partenaires pour soutenir des actions multipartites dirigées par les gouvernements aux niveaux national, régional et mondial.

Accent particulier sur ceux qui ne sont pas en bonne voie ou sont à la traîne

Le mandat mondial du partenariat est de mettre fin aux inégalités d'accès à une eau, un assainissement et une hygiène sûrs. Le contexte national de chaque pays est unique et l'ensemble des efforts doit en tenir compte : élévation du niveau de priorité politique, renforcement et financement des systèmes, et collaboration. Les personnes, les communautés et les pays les plus en retard et les plus vulnérables auront besoin d'un soutien supplémentaire et d'efforts spécifiques pour les aider à surmonter les obstacles et à réaliser des progrès au rythme nécessaire. Les activités de SWA aux niveaux national, régional et mondial refléteront ce soutien supplémentaire.

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

L'EAU, L'ASSAINISSEMENT ET L'HYGIÈNE **POUR TOUS, EN TOUT TEMPS ET EN TOUT LIEU**



NOS OBJECTIFS STRATÉGIQUES POUR 2020-2030

Ces trois objectifs stratégiques de haut niveau, qui se renforcent mutuellement, orienteront le partenariat pour qu'il réalise sa mission à l'approche de l'année 2030. Les objectifs stratégiques sont conçus de façon à permettre à tous les partenaires, notamment les pays et les régions partenaires de SWA, de les adopter et de les adapter selon les besoins afin de maximiser la valeur ajoutée du partenariat SWA selon leur contexte propre.

1

CONSTRUIRE ET ENTRETENIR LA VOLONTÉ POLITIQUE POUR METTRE FIN AUX INÉGALITÉS DANS L'EAU, L'ASSAINISSEMENT ET L'HYGIÈNE

Grâce à des dialogues politiques multipartites de haut niveau et aux efforts pour faire durer leurs effets
Le partenariat SWA continuera de s'impliquer auprès des dirigeants politiques au plus haut niveau pour qu'ils accordent une plus grande priorité à l'eau, l'assainissement et l'hygiène et pour en faire un élément clé des interventions visant à promouvoir le développement humain, économique et social, la stabilité et la résistance face aux changements climatiques. Le partenariat SWA réunira et soutiendra ses partenaires pour la préparation des « Réunions de haut niveau » des ministres du secteur et des ministres des finances, qui continueront d'identifier des solutions aux faiblesses structurelles des systèmes d'approvisionnement en eau, assainissement et hygiène. Les réunions s'appuieront les unes sur les autres et seront organisées dans différents contextes. Le partenariat favorisera, inspirera et suivra la dynamique politique continue et les prises de conscience du public en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène afin de maintenir une place prépondérante pour l'action à tout moment. Le partenariat saisira également d'autres occasions aux niveaux national, régional et mondial.

Grâce au renforcement des liens entre le partenariat SWA et d'autres programmes de développement durable plus larges
Guidé par les priorités des engagements nationaux et par ses relations avec des partenariats et des plateformes de même nature, le partenariat SWA continuera d'étendre le dialogue politique de haut niveau sur l'eau, l'assainissement et l'hygiène à un ensemble de contextes plus large. Ces questions comprennent le genre, le climat, les interventions humanitaires, la santé, l'éducation et les droits de l'homme, lorsque des actions spécifiques et qui se renforcent mutuellement peuvent être identifiées.

Grâce à la réduction du déficit de données, qu'il favorisera et encouragera, et à l'aide d'éléments probants existants et nouveaux pour des plaidoyers politiques efficaces qui soutiennent la prise de décision
Le partenariat SWA continuera d'utiliser des éléments de preuve et des sources de données à l'échelle nationale, régionale et mondiale[1] pour identifier les tendances, hiérarchiser les travaux et mesurer les résultats de façon sélective. Le partenariat mettra au jour les lacunes dans la base d'éléments de preuve et encouragera les efforts destinés à les combler et à augmenter la décomposition des données. Le partenariat continuera de renforcer la capacité des partenaires de SWA à utiliser des données probantes qui seront plus nombreuses et de meilleure qualité, afin de permettre des prises de décision plus efficaces.

2

DÉFENDRE DES APPROCHES MULTIPARTITES POUR ATTEINDRE L'ACCÈS UNIVERSEL AUX SERVICES

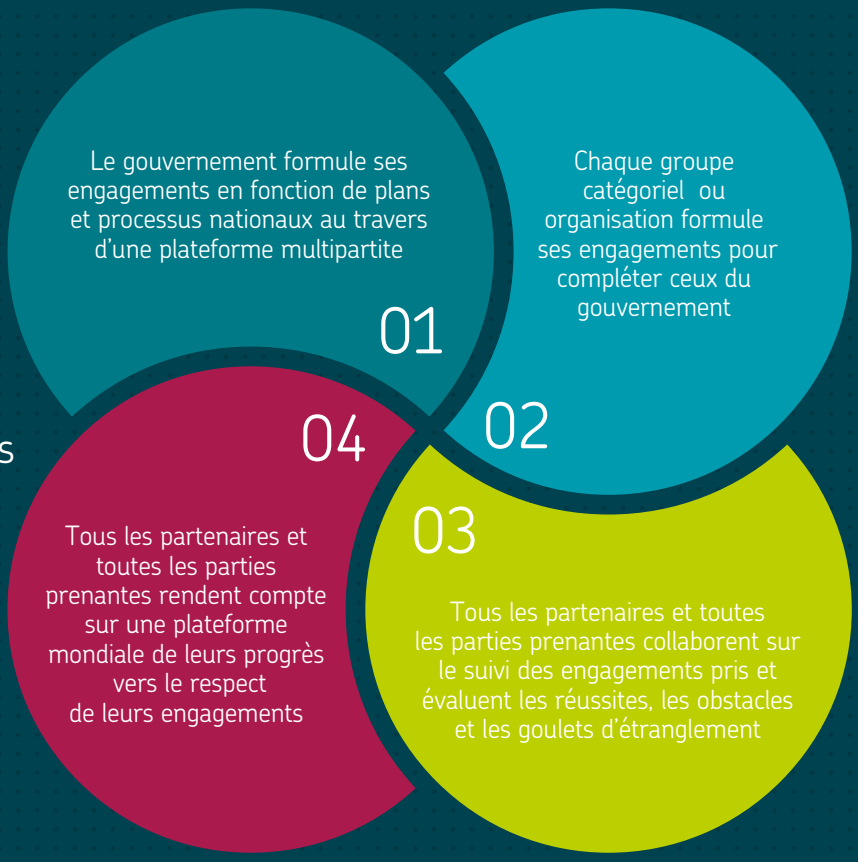
Grâce à la promotion et à la défense de plateformes multipartites dirigées par des gouvernements
Les partenaires de SWA suivront les orientations et y participeront sur des plateformes multipartites pertinentes afin de renforcer leur efficacité et leur caractère inclusif dès que possible. Des plateformes multipartites existent dans la communauté de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, mais également au-delà, par exemple, pour la gestion des ressources en eau, l'adaptation aux changements climatiques, la protection de l'environnement et l'aide humanitaire.

Grâce au recours et au soutien à des approches multisectorielles et multipartites
Le niveau élevé de fragmentation et de concurrence dans le secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène complique l'action collective, aussi bien dans le contexte de l'ODD 6 qu'en dehors. Les partenaires de SWA seront soutenus et encouragés afin qu'ils pensent, dirigent et agissent au-delà des limites de leur organisation et des compartiments sectoriels.

Grâce à la mise en place d'une culture de la redevabilité mutuelle pour obtenir des résultats
Les gouvernements doivent se placer aux avant-postes des efforts pour renforcer les systèmes d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène. Les partenaires de SWA doivent en outre contribuer à la réussite de ces efforts, au travers du cadre de SWA et du « cycle des engagements » décrit ci-dessous.

[1] Y compris des données communiquées par les pays au travers des Analyse et évaluation mondiales de l'ONU-Eau sur l'assainissement et l'eau potable (GLAAS), du Programme commun OMS/UNICEF de surveillance et d'autres sources disponibles.

Le cycle des engagements



3

RASSEMBLER DES PARTIES PRENANTES POUR RENFORCER LES PERFORMANCES DES SYSTÈMES ET ATTIRER DE NOUVEAUX INVESTISSEMENTS

Grâce à la création d'un secteur efficace et solvable
Le partenariat SWA identifiera où et comment améliorer les performances financières du secteur et comment tirer le maximum de possibilités financières nouvelles et existantes. Le partenariat poursuivra le travail mené pour renforcer les dispositifs fondamentaux du secteur, avec un accent particulier sur la redevabilité, la transparence, l'intégrité et la performance.

Grâce à des plaidoyers pour une hausse des investissements
Pour atteindre les cibles des ODD liées à l'eau, l'assainissement et l'hygiène, il faudra mobiliser des fonds et des financements sans précédent. Le partenariat continuera de plaider à tous les niveaux pour l'augmentation des investissements dans le secteur, nécessaire pour atteindre les ODD. Il mettra à jour et défendra l'argumentaire d'investissement en faveur de l'eau, de l'investissement et de l'hygiène. Pour cela, il y intégrera les données probantes les plus récentes sur les retombées et les coûts dans les domaines social, économique et environnemental, à destination de décideurs nationaux, régionaux et mondiaux.

Grâce à l'aide à la définition de stratégies de financement nationales et sous-sectorielles
La définition et la mise en œuvre de stratégies de financement solides ainsi que de plans et de projets qui donnent lieu à des actions seront essentielles. Les stratégies doivent tenir compte des coûts tout au long du cycle de vie, des sources de financement et des risques susceptibles de freiner l'investissement.

Grâce à l'identification de nouvelles sources de financement et au renforcement de l'efficacité des sources existantes
Le partenariat identifiera et soutiendra les efforts destinés à débloquer de nouvelles sources de financement (public, privé et/ou mixte). Il cherchera également à améliorer l'accessibilité, la prévisibilité et le ciblage des fonds existants.

Grâce au renforcement des capacités de SWA et du secteur
Le partenariat veillera à augmenter les connaissances et le savoir-faire des partenaires et de l'ensemble du secteur afin de renforcer la capacité à améliorer les performances financières du secteur (y compris des autorités de réglementation, des sociétés de services publics et des institutions financières).

NOS MÉTHODES DE TRAVAIL

Signification du statut de partenaire

L'approche multipartite est efficace, car elle crée de la valeur et elle génère des résultats qui seraient impossibles autrement. Les partenaires tirent une certaine valeur de leur participation pour leur organisation, tandis qu'ils investissent également du temps et d'autres ressources. Au travers de leur engagement public à rejoindre le partenariat SWA, les organisations et les gouvernements acceptent d'agir différemment. Les partenaires de SWA s'engagent à agir conformément aux principes directeurs et aux comportements collaboratifs de SWA. Cela comprend :

- Agir de façon à compléter et non pas dupliquer les réseaux, les structures et les processus existant aux niveaux national, régional et mondial ;
- Faire en sorte que les engagements des partenaires profitent à des personnes de tous les niveaux de l'organisation ou du gouvernement ;
- Travailler collectivement, y compris pour plaider d'une seule voix ; et
- Rendre et faire rendre des comptes sur les résultats obtenus.

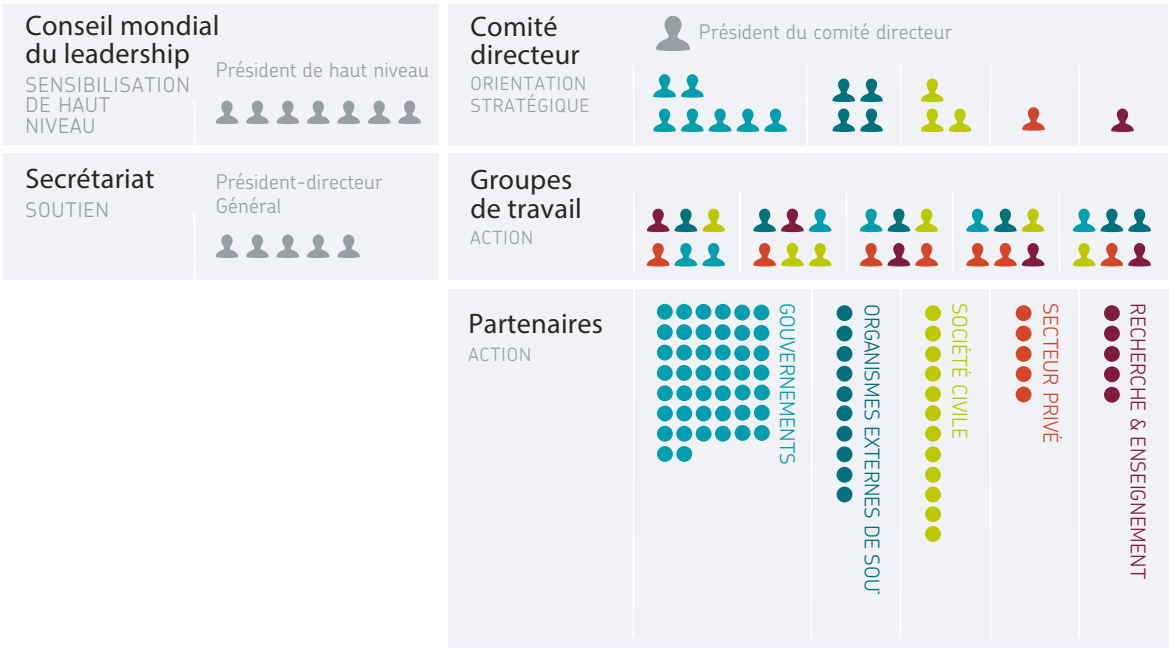
Qualité du leadership

La stratégie de SWA dépend de personnes qui sont prêtes à réfléchir, diriger et agir au-delà des limites de leur propre organisation et de leur compartiment sectoriel. Leur état d'esprit et leur pouvoir de mobilisation doivent leur permettre de rassembler de nombreuses parties prenantes. Il s'agit d'une approche différente qui impose un travail actif et un soutien continu des partenaires de SWA ainsi que des porte-parole et des coordonnateurs individuels qui montrent en quoi ces courageuses méthodes de travail doivent être cultivées et reconnues publiquement.

Accent sur les pays

La participation au niveau national est le principal moteur du partenariat SWA. Cette participation nationale est soutenue par des structures régionales et mondiales. Le partenariat s'est étendu depuis 2010 et il continue d'attirer de nouveaux partenaires. Une telle croissance est le signe d'un partenariat en bonne forme, mais elle ne constitue pas en elle-même un objectif stratégique. La capacité du partenariat à s'engager dans chaque pays continuera de dépendre de différents facteurs, tels que le leadership gouvernemental, les capacités du secrétariat, la présence dans le pays de partenaires de SWA et le degré d'engagement des coordonnateurs nationaux et des porte-parole.

Notre structure



Structures de mise en œuvre

Le Comité directeur est l'organe décisionnaire ultime de SWA, au sein duquel tous les groupes catégoriels sont représentés. Le Conseil mondial du leadership est un groupe de haut niveau composé de dirigeants de SWA sélectionnés, qui effectue des actions de plaidoyer et mobilise les énergies en faveur d'un renforcement de l'engagement politique pour faire appliquer les principes directeurs et atteindre les objectifs du partenariat SWA. Le Conseil est dirigé par un(e) Président(e) de haut niveau. Le secrétariat assiste le Comité directeur dans la mise en œuvre de la stratégie, des feuilles de route et des programmes. Chaque pays partenaire doit disposer d'un coordonnateur national par groupe catégoriel de SWA, dont la responsabilité consiste à augmenter l'engagement au niveau national et à coordonner son groupe catégoriel à l'échelle du pays.

Équilibre des rôles

La mise en œuvre de la stratégie du partenariat réclame d'associer des fonctions politiques, techniques, logistiques, stratégiques et de plaidoyer. Ces fonctions sont décrites dès que possible dans le cadre de résultats du partenariat SWA ainsi que dans les programmes associés. L'objectif du secrétariat de SWA est d'assister les partenaires dans la mise en œuvre de la stratégie. Tous les partenaires de SWA partagent la responsabilité de l'application de la stratégie. Le secrétariat de SWA et son ou sa Président(e)-directeur/rice général(e) de haut niveau disposent de ressources suffisantes pour pouvoir jouer un rôle essentiel de coordination et de soutien au bénéfice des partenaires de SWA, des activités du partenariat et des structures de gouvernance.

Programmes multipartites

Chaque organe de la structure de SWA doit concevoir son propre programme dans le respect du cadre de résultats du partenariat SWA. Le secrétariat de SWA occupera une place fondamentale dans l'aide aux groupes catégoriels de SWA, aux régions ainsi qu'aux groupes de travail intersectoriels pour définir ces programmes. Un ensemble partagé d'indicateurs servira tout au long du processus, comme indiqué dans le cadre de résultats. Des bilans de santé indépendants du partenariat serviront à évaluer son efficacité et contribueront au maintien d'un bon équilibre entre les rôles du Conseil mondial du leadership, du Comité directeur, du secrétariat, des partenaires et des groupes catégoriels de SWA.

Enseignement, révision et changement de trajectoire

Le Comité directeur du partenariat SWA et ses deux sous-comités assurent la gestion de haut niveau de cette stratégie, y compris une révision annuelle des performances et des modifications du cadre de résultats du partenariat SWA. Ce processus d'enseignement et de révision impose une solide fonction de gestion des connaissances, qui s'appuie sur des données probantes de ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans la pratique, y compris des données quantitatives et des récits contextuels ainsi que l'utilisation d'informations autodéclarées ou communiquées par des tiers. Le processus est et doit rester ouvert et transparent afin de renforcer la redevabilité et de maintenir l'accent sur la possibilité de modifier la trajectoire tout en identifiant, partageant et saluant les bonnes pratiques.

LE CADRE DE SWA

PRINCIPES DIRECTEURS

Les *valeurs* que les partenaires ont en commun et qui guident toutes les actions communes

- Efforts multilatéraux
- Durabilité des services et des actions
- Ne laisser personne pour compte
- Transparence et redevabilité
- Prise de décision fondée sur des données probantes
- Droits de l'homme à l'eau et à l'assainissement
- Collaboration internationale et efficacité de l'aide

LES COMPORTEMENTS COLLABORATIFS

Comment les partenaires collaborent-ils pour mettre en place les éléments constitutifs

- Améliorer l'orientation gouvernementale des processus de planification sectorielle
- Renforcer et utiliser les systèmes des pays
- Utiliser une plateforme unique d'information et de redevabilité mutuelle
- Construire des stratégies de financement durables du secteur de l'eau et de l'assainissement

LES DISPOSITIFS FONDAMENTAUX

Ce que les partenaires mettent en place conjointement pour atteindre un secteur efficace

- Politique/Stratégie sectorielle
- Dispositions institutionnelles
- Financement du secteur
- Planification, supervision et révision
- Renforcement des capacités

MUTUAL ACCOUNTABILITY MECHANISM
Accountability in Action

LE MÉCANISME DE REDEVABILITÉ MUTUELLE

Initiative conjointe qui se fonde sur un cadre d'actions spécifiques, mesurables, réalisables, pertinentes et opportunes.

Il renforce la prise de décisions multilatérales et la responsabilisation mutuelle entre les partenaires aux niveaux national, régional et mondial.

SANITATION AND WATER FOR ALL

Ce document a été publié en janvier 2020
Les photos : © UNICEF

Sanitation and Water for All (SWA)
633 Third Avenue, New York, NY 10017, USA
info@sanitationandwaterforall.org
www.sanitationandwaterforall.org
#SWAinAction