

## **Webinaire SWA**

# **Planification sectorielle: stratégies et leur mises en œuvre**

24 septembre 2019

## Les intervenants



**Didier Allely- Fermé**, Consultant à l'OMS dans l'équipe GLAAS et travaille plus particulièrement sur le processus TrackFin

**Zantigui Boua KONE**, Point Focal GLAAS et TrackFin, Directeur Adjoint - Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaines de l'Etat, République du Mali

**Madeleine Portmann**, Responsable d'équipe projet - Division eau et assainissement, Agence Française de Développement

# Le cadre d'action de SWA



## PRINCIPES DIRECTEURS

Les valeurs que les partenaires ont en commun et qui guident toutes les actions communes



Efforts multilatéraux



Durabilité des services et des actions



Ne laisser personne pour compte



Transparence et responsabilisation



Prise de décision fondée sur des données probantes



Droits de l'homme à l'eau et à l'assainissement



Collaboration internationale et efficacité de l'aide

## LES COMPORTEMENTS COLLABORATIFS

Comment les partenaires collaborent-ils pour mettre en place les éléments constitutifs



Améliorer l'orientation gouvernementale des processus de planification sectorielle



Renforcer et utiliser les systèmes des pays



Utiliser une plateforme unique d'information et de redevabilité mutuelle



Construire des stratégies de financement durables du secteur de l'eau et de l'assainissement

## LES DISPOSITIFS FONDAMENTAUX

Ce que les partenaires mettent en place conjointement pour atteindre un secteur efficace



Politique / Stratégie sectorielle



Dispositions institutionnelles



Financement du secteur



Planification, supervision et révision



Renforcement des capacités

## MÉCANISME DE RESPONSABILISATION MUTUELLE:

Initiative conjointe qui se fonde sur un cadre d'actions spécifiques, mesurables, réalisables, pertinentes et opportunes.

Il renforce la prise de décisions multilatérales et la responsabilisation mutuelle entre les partenaires aux niveaux national, régional et mondial.

*“Countries  
with the right  
policies across  
building blocks have  
been able to bend the arc  
of history.”*

**Ms. Jyoti Shukla,  
Senior Manager,  
World Bank**

# Comportements Collaboratifs



**Renforcer le rôle de direction et d'initiative du gouvernement dans les processus de planification sectorielle**

**Renforcer et utiliser dispositifs et systèmes nationaux**

**Utiliser une plateforme unique pour l'information et la responsabilité mutuelle**

**Définir des stratégies de financement sectorielles viables pour l'eau et l'assainissement**

# Dispositifs Fondamentaux



**Politique /  
Stratégie  
sectorielle**



**Dispositions  
institutionnelles**



**Financement  
du secteur**



**Planification,  
supervision  
et révision**



**Renforcement  
des capacités**

# Environnement favorable pour les ODD



## Outils de diagnostic

Quel est le **but**?

ODD – accès universel, éliminer les inégalités, améliorer la durabilité

Indicateurs ODD  
Nouvelles échelles de service  
Ligne de base mise à jour

**Que faut-il** pour que le secteur fonctionne bien?

Dispositifs fondamentaux - **Éléments clés** d'un secteur capable de fournir des services durables et d'éliminer progressivement les inégalités

Outils de diagnostic sectoriel comprenant WASH BAT, GLAAS, OSC, MAPAS

**Comment** générer le changement?

Améliorer les comportements collaboratifs - les **méthodes de travail** grâce auxquelles - si elles sont adoptées conjointement, renforceront la capacité des pays à fournir et à maintenir des services pour tous

Indicateurs des Comportements collaboratifs

Profils des pays GLAAS

**Didier Allely-Fermé,  
World Health Organization's UN-Water Global Analysis and  
Assessment of Sanitation and Drinking-Water (GLAAS)  
team**

24 septembre 2019



# GLAAS : Analyse et évaluation mondiales de l'ONU - Eau sur l'assainissement et l'eau potable

## Systemes nationaux de soutien à l'eau potable, l'assainissement et l'hygiène

### Bilan de la situation dans le monde - 2019



# GLAAS, qu'est-ce que c'est ?

---

## GLAAS : Analyse et évaluation mondiales de l'ONU-Eau sur l'assainissement et l'eau potable

- Mis en œuvre par l'Organisation mondiale de la Santé pour le compte de l'ONU-Eau
- Une mise à jour mondiale bisannuelle sur les cadres politiques et dispositions institutionnelles, les systèmes de suivi, les ressources humaines et les flux financiers qui soutiennent le secteur de l'assainissement, de l'eau potable et de l'hygiène
- Publication du 5<sup>e</sup> rapport GLAAS en août 2019

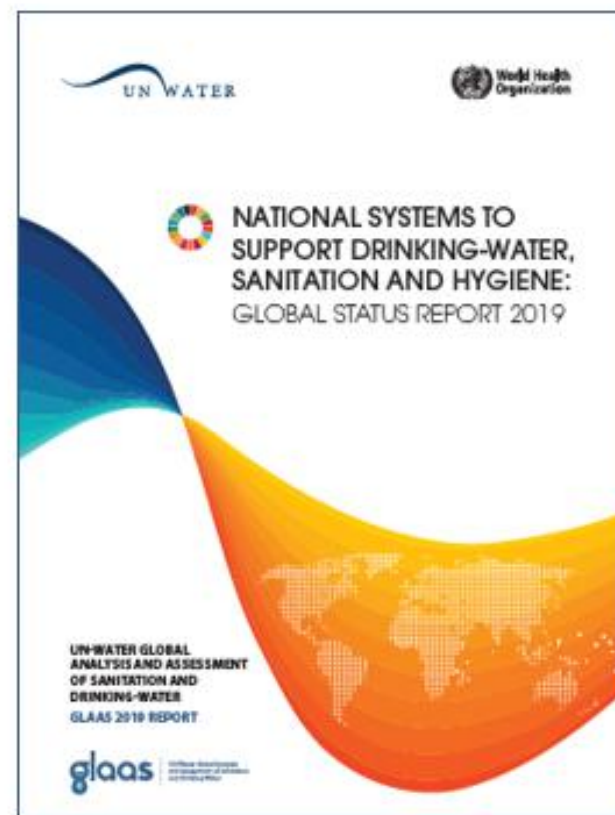
# Participation au cycle GLAAS 2018/2019



**115 pays et 29 organismes d'assistance extérieure ont participé au cycle 2018-2019 du GLAAS.**

# À propos du rapport GLAAS 2019

- Thème général : les systèmes nationaux pour appuyer EAH
  - Accent spécifique sur les politiques, les plans et les cibles nationales
  - Autres sujets comprennent le financement, le suivi et les ressources humaines
- Le suivi des cibles 6.a et 6.b des ODD figure également dans le rapport



Sur les 115 pays participants, la majorité possède des politiques pour:

Eau potable

94%



Assainissement

94%



Hygiène

79%



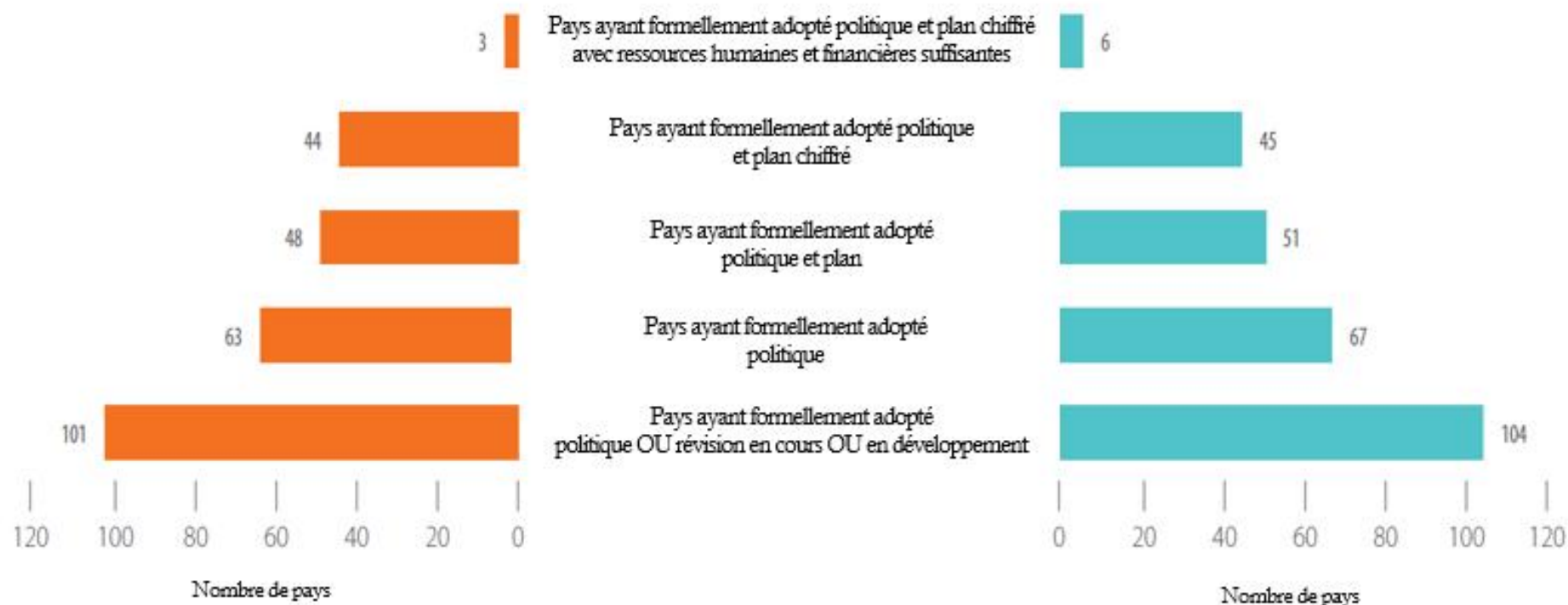
MAIS

< 15%

des pays ont les **financements** ou **ressources humaines** pour mettre en œuvre leurs plans

# Nombre de pays qui déclarent avoir adopté des politiques d'assainissement soutenues par des plans dotés de ressources

● Assainissement rural ● Assainissement Urbain



DES EFFORTS SONT DÉPLOYÉS POUR NE PAS AVOIR DE  
LAISSÉS-POUR-COMPTE, MAIS BEAUCOUP RESTE À FAIRE



PLUS DE

**2/3**

des pays possèdent des mesures dans leurs politiques et plans visant les populations pauvres, mais moins de

**40%**

ont des mesures correspondantes pour financer ces efforts qui sont mise en œuvre systématiquement

ENVIRON

**3/4**

des pays dans lesquels la défécation en plein air est toujours pratiquée (taux > 2%) ont intégré des mesures correctives dans leurs politiques et plans, mais seulement

**63%**

des pays qui ont un taux > 2% ont établi des cibles nationales pour éliminer la défécation en plein air

# Mesures pour étendre les services aux populations pauvres, par groupe de revenu

● 80–100%   
 ● 60–79%   
 ● 40–59%   
 ● 0–39%

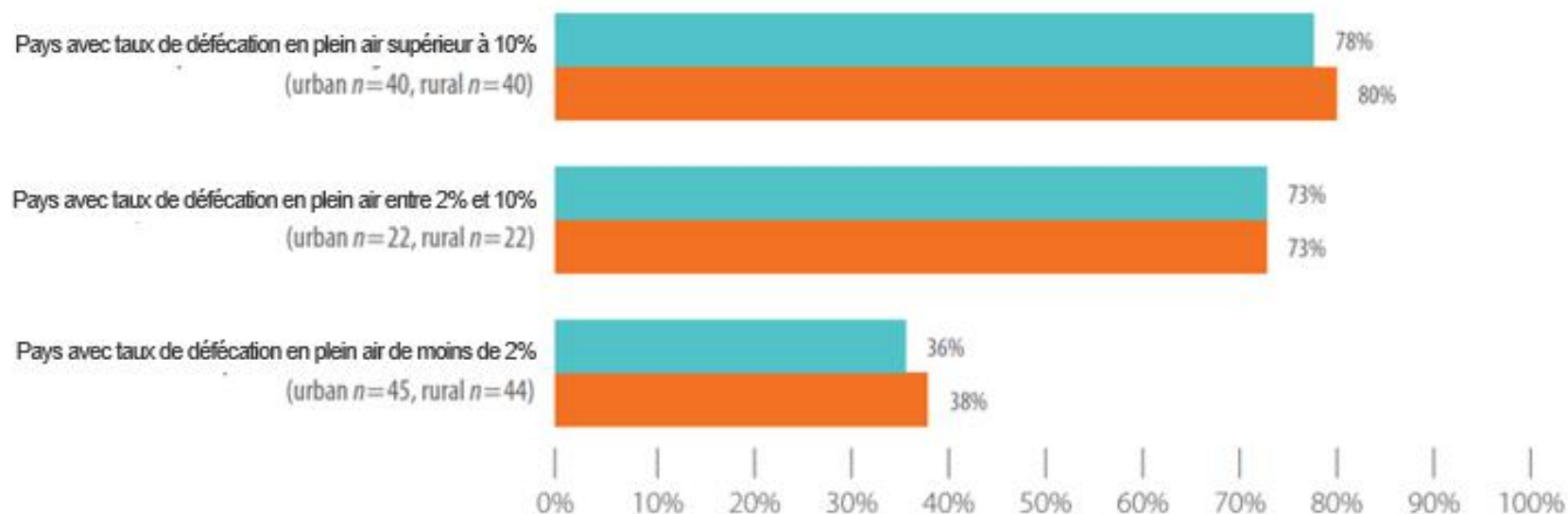
			Gouvernance	Suivi	Finance
			Politiques et plans ont des mesures spécifiques pour toucher les populations pauvres	Progrès réalisés pour la provision de services aux populations pauvres sont suivis et documentés	Mesures spécifiques intégrées dans les plans de financement ciblant des ressources pour les populations pauvres et appliquées
<i>Groupes pays selon classification Banque Mondiale par niveau de revenus</i>					
		Nombre de pays			
Assainissement	Pays ayant répondu	111	69%	32%	26%
	Faible revenu	28	79%	25%	25%
	Revenu intermédiaire tranche inférieure	38	71%	39%	29%
	Revenu intermédiaire tranche supérieure	32	69%	38%	22%
	Revenu élevé	12	50%	17%	33%
Eau potable	Pays ayant répondu	110	74%	35%	35%
	Faible revenu	28	93%	25%	39%
	Revenu intermédiaire tranche inférieure	36	75%	42%	36%
	Revenu intermédiaire tranche supérieure	32	66%	41%	31%
	Revenu élevé	13	54%	31%	31%



# Pourcentage de pays où la défécation en plein air est pratiquée et qui disposent de politiques ou plans d'assainissement pour y remédier

● *Assainissement rural* : politiques et plans tenant compte de la défécation en plein air

● *Assainissement urbain* : politiques et plans tenant compte de la défécation en plein air



Les 3/4 environ des pays où la défécation en plein air est encore très pratiquée ont indiqué que les politiques et plans nationaux d'assainissement y répondent.



**LES CIBLES EAH REFLÈTENT DE PLUS EN PLUS LES  
AMBITIONS DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT  
DURABLE, VISANT À FOURNIR UN ACCÈS UNIVERSEL ET  
D'ATTEINDRE DES NIVEAUX DE SERVICES SUPÉRIEURS**



Beaucoup de pays prennent des mesures positives pour s'aligner sur les composantes de l'ODD 6 qui sont atteignables dans leur contexte local



**Environ la moitié** ont adopté des cibles pour l'eau potable qui visent l'accès universel à un niveau supérieur aux services de base d'ici 2030



**Moins d'un tiers** font explicitement référence à un assainissement géré en toute sécurité dans leurs cibles nationales d'assainissement



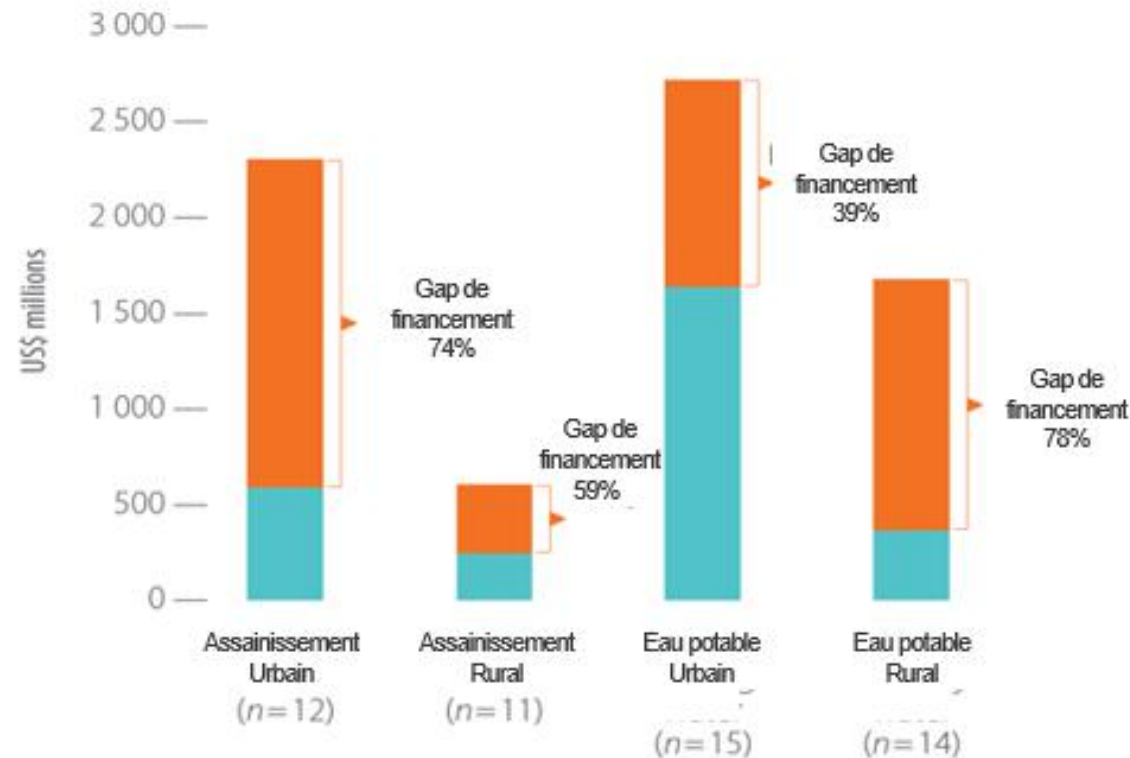
Il demeure un gap de financement important entre ce qui est nécessaire pour atteindre les cibles WASH et ce qui actuellement disponible

# Assainissement Urbain



# Fonds disponibles et fonds nécessaires pour atteindre les cibles nationales (par an)

- Fonds annuels disponibles
- Fonds annuels supplémentaires nécessaires pour atteindre les cibles nationales



20 pays/territoires ont indiqué un **déficit de financement** en faveur de l'EAH de **61 %** entre les besoins identifiés et les financements disponibles.

Source: GLAAS 2018/2019 country survey.

## LES SYSTÈMES DE FINANCEMENT NATIONAUX SONT INSUFFISANTS



Alors que la plupart des pays ont des plans de financement EAH, plus de la moitié de ces plans sont insuffisamment utilisés dans les processus de décision. Le suivi des financements EAH est également rare.

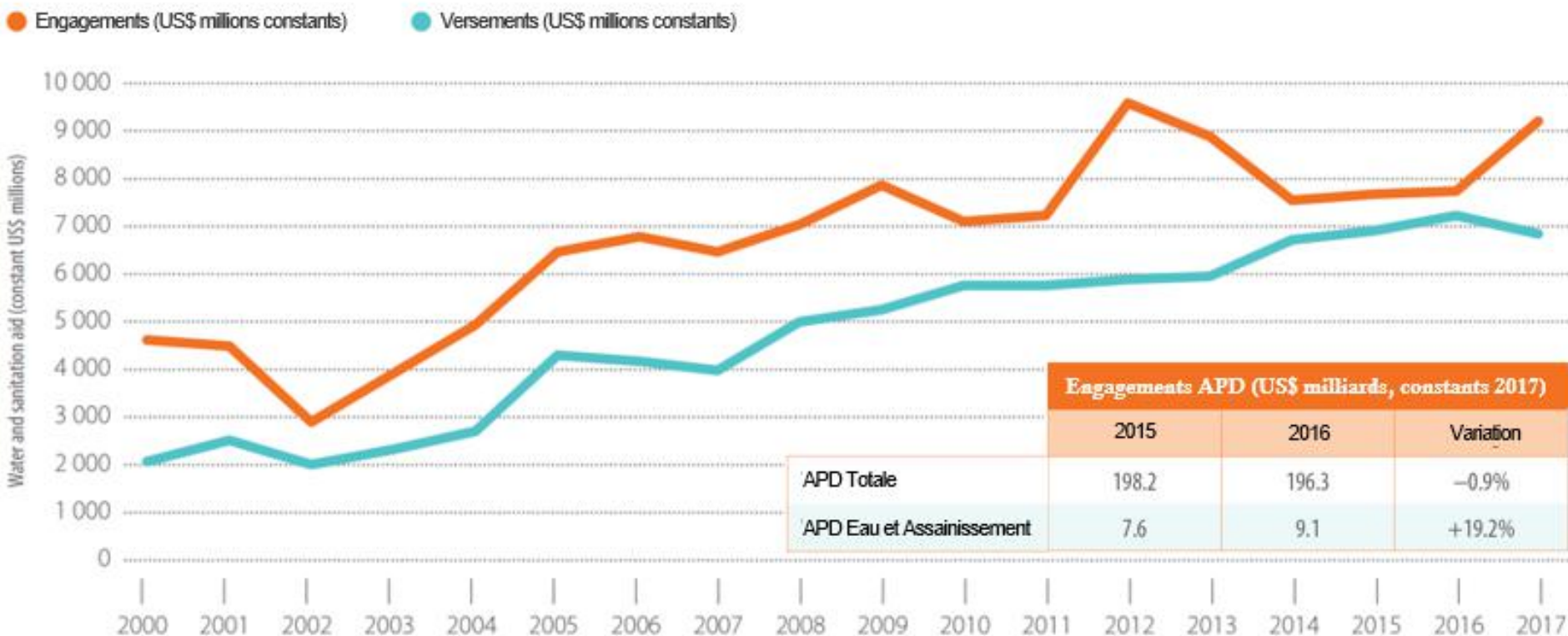


des pays ont pu fournir des données désagrégées de leur budget pour l'eau potable et l'assainissement



des pays ont indiqué utiliser des indicateurs de performance sur les dépenses et le rapport coût-efficacité

# Engagements et versements d'aide en faveur de l'eau et de l'assainissement, 2000-2017



Note: This chart includes both ODA and private grants.  
Source: OECD-CRS, 2019.

# Au-delà du rapport GLAAS

- Toutes les données seront disponibles en ligne
- Fiches résumées pays des données GLAAS
- Fiches résumées des organismes d'assistance extérieure GLAAS

[https://www.who.int/water\\_sanitation\\_health/monitoring/investments/glaas-2018-2019-cycle/en/](https://www.who.int/water_sanitation_health/monitoring/investments/glaas-2018-2019-cycle/en/)

**South Africa** glaas

Highlights based on country-reported GLAAS 2018/2019 data

The data presented in the UN-Water Global Analysis and Assessment of Sanitation and Drinking Water (GLAAS) Country Highlights are country government responses to the 2018-2019/2020 country survey. Since 2008, GLAAS has monitored the enabling environment for water, sanitation and hygiene (SEWASH) with a focus on government, including human resources and financing. This data presented in the highlights are a snapshot of the latest monitoring information in the country and do not cover all aspects of the SEWASH sector. For more information, see [https://www.who.int/water\\_sanitation\\_health/monitoring/glaas](https://www.who.int/water_sanitation_health/monitoring/glaas)

1. To what extent has the government assumed responsibility for health and made themselves accountable?

Indicator	Policy level	Local government	Provincial government	National government	Other	Other	Other	Other	Other	Other
Policy level	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Local government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Provincial government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
National government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Other	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes

2. How well is the government assuming responsibility for health and making themselves accountable?

Indicator	Policy level	Local government	Provincial government	National government	Other	Other	Other	Other	Other	Other
Policy level	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Local government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Provincial government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
National government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Other	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes

3. How well is the government assuming responsibility for health and making themselves accountable?

Indicator	Policy level	Local government	Provincial government	National government	Other	Other	Other	Other	Other	Other
Policy level	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Local government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Provincial government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
National government	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Other	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes

UN-WATER World Health Organization

**United Kingdom (DFID)** ESA2019

**AID PRIORITIES**

The Department for International Development (DFID) supports 80 countries in water and sanitation. DFID's priority is to help countries improve their water and sanitation services, and to support the private sector to invest in water and sanitation infrastructure. DFID's priority is to help countries improve their water and sanitation services, and to support the private sector to invest in water and sanitation infrastructure.

**WASH STRATEGY/ACTIVITIES**

The strategy is to support and promote leadership in water and sanitation. DFID's priority is to help countries improve their water and sanitation services, and to support the private sector to invest in water and sanitation infrastructure. DFID's priority is to help countries improve their water and sanitation services, and to support the private sector to invest in water and sanitation infrastructure.

**WASH PROGRAMME TARGETS/OUTCOMES**

The 2018-2020 WASH Programme targets are to improve water and sanitation services for 100 million people in 80 countries. DFID's priority is to help countries improve their water and sanitation services, and to support the private sector to invest in water and sanitation infrastructure.

**WASH AID PRIORITIES - DISTRIBUTION OF AID DISBURSEMENTS**

By activity type in 2017

By region in 2017

UN-WATER World Health Organization

# Des questions ? Merci !

*Pour obtenir plus d'informations ou pour toute demande d'assistance, veuillez écrire à [glaas@who.int](mailto:glaas@who.int).*



**Zantigui Boua KONE**

**Directeur Adjoint**

**Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Eau,  
Environnement, Urbanisme et Domaines de l'Etat, Mali**

24 septembre, 2019



Webinaire SWA: « la planification sectorielle – les stratégies et leur mise en œuvre ».

## EXPERIENCES DU MALI DU PROCESSUS GLAAS

(24 septembre 2019, organisé par le secrétariat SWA)

**Zantigui Boua KONE**

**Point Focal GLAAS et TrackFin**

Directeur Adjoint- Cellule de Planification et de Statistique du  
Secteur Eau, Environnement, Urbanisme et Domaines de l'Etat,  
République du Mali

# PLAN DE PRESENTATION

1. **Acquis et apprentissages** lié au processus GLAAS.

2. **Utilisation du rapport GLAAS** (données sur le Mali) par le gouvernement et ses partenaires.

3. **Suggestions aux pays pairs** sur l'utilisation des bases factuelles pour élaborer des stratégies ou des politiques EAH.

# INTRODUCTION

Le processus GLAAS (2018-2019) est conduit par la CPS/SEEUDE, en partenariat avec les autres services techniques, les collectivités territoriales, le secteur privé, la société civile, les PTF.

A cela s'ajoute l'implication des sociétés Fournisseurs de services (SOMAPEP, SOMAGEP), Unicef, OMS, etc.

# GLAAS

Avec le processus GLAAS, on note:

- Un engagement de haut niveau des ministres du secteur qui ont responsabilisé les services techniques dans la collecte, le traitement et l'analyse des données pour la production du rapport GLAAS;
- L'implication des ministères de l'Education nationale, la Santé, des Finances;
- Un renforcement de capacités en auto-évaluation dans le secteur;
- Une Fiabilité des données du secteur: disponibilité des catégories d'acteurs à utiliser les données produites.

## ACQUIS ET APPRENTISSAGES LIÉ AU PROCESSUS GLAAS (SUITE)

- Un aperçu clair des forces et des lacunes des politiques et stratégies du secteur
- Un aperçu du niveau de conformité des politiques nationales et programmes par rapport aux dispositions internationales (droit AEPHA, prise en compte des inégalités, données du secteur, performances, etc.)
- De plus, dans le cadre GLAAS, le Mali s'est engagé à conduire TrackFin; ce qui a permis d'approfondir les questions de financements.

## UTILISATION DU RAPPORT GLAAS (DONNÉES SUR LE MALI) PAR LE GOUVERNEMENT ET SES PARTENAIRES.

### **Le rapport GLAAS pourrait être utilisé pour:**

- Orienter le Gouvernement dans le cadre de la révision des documents de politiques;
- Renforcer les stratégies et programmes;
- Renforcer les capacités des catégories d'acteurs du secteur sur certaines thématiques;
- Prendre des initiatives d'études d'évaluation approfondies sur des questions abordées dans le rapport GLAAS;

## UTILISATION DU RAPPORT GLAAS (DONNÉES SUR LE MALI) PAR LE GOUVERNEMENT ET SES PARTENAIRES (suite)

- Fédérer les actions dans le cadre des initiatives (SWA, AFRICASAN, SUN);
- Orienter des allocations budgétaires;
- Fournir des données à la société civile pour ses actions de plaidoyer;
- Servir de support à la préparation des rapport pays SWA en vue du HLM 2020 et FPHN/ODD.



## CONSEILS SUR L'UTILISATION DES BASES FACTUELLES POUR ÉLABORER DES STRATÉGIES OU DES POLITIQUES EAH

- **Renforcer la coordination et la communication inter-acteurs.** Les cadres de concertation des acteurs du secteur de l'eau, hygiène et assainissement demeurent le canal indiqué.
- **Assurer l'implication de toutes les catégories d'acteurs** de SWA dans le processus d'élaboration des politiques et stratégies: un processus national multipartite;
- Conduire le processus sous le **leadership du Gouvernement**;
- **régler la question de la traçabilité des actions et des investissements dans le secteur WASH à travers des outils comme TrackFin** : plan d'actions synthétique et budget synthétique WASH impliquant tous les départements ministériels y compris l'élevage, l'agriculture, la santé, l'éducation, la pêche.

## CONCLUSION

Le processus GLAAS est en cohérence avec le cadre de SWA notamment avec les comportements collaboratifs dudit cadre.

Le rapport GLAAS étant global, **une fiche d'analyse des résultats** Pays Mali est en cours d'élaboration. Ce qui permettra de faciliter l'appropriation des résultats spécifiques du pays auprès par les autorités nationales. Elle favorisera ainsi la mise en exergue les questions comme le financement, la gouvernance, le suivi, les ressources humaines.

PARCE QU'IL EST POSSIBLE DE  
« **NE LAISSER PERSONNE DERRIERE** »



unicef 

 WaterAid

CN - CIEPA

 SANITATION  
AND WATER  
FOR ALL

Comité de suivi de SWA

**Madeleine Portmann**, Responsable d'équipe projet -  
Division eau et assainissement, Agence Française de  
Développement

24 septembre 2019



UN-Water Global Analysis  
and Assessment of Sanitation  
and Drinking-Water



**AFD**  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT

# **Les apports du GLAAS du point de vue d'un bailleur** **Améliorer la gouvernance du secteur pour accroître** **l'efficacité de nos interventions**

**Madeleine Portmann (AFD)**

24 septembre 2019

**L'eau et  
l'assainissement :  
Une priorité  
stratégique forte pour  
l'AFD**

**Une action organisée autour de 4 axes stratégiques :**

- 1) Appuyer la définition de cadres sectoriels clairs, efficaces et inclusifs**
- 2) Fournir un accès à des services performants et durables pour tous**
- 3) Préserver la ressource dans un contexte de stress hydrique croissant**
- 4) Gérer le risque d'inondation en ville dans un contexte de variabilité climatique accrue**

# Autorisations de financement 2018

Cible 2014/2018

**750 M€ / an**

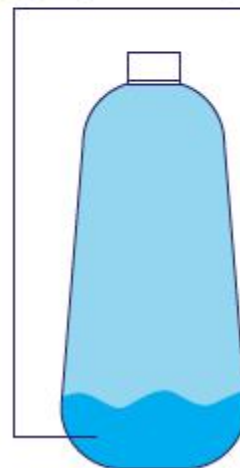
**1  
Md€**

au bénéfice du secteur  
de l'eau et de  
l'assainissement

**957 M€**  
concernent les états étrangers

**7 M€**  
l'Outre-mer  
français

**Soit 8%**  
des montants totaux  
engagés par le Groupe AFD





# Autorisations de financement 2018

## Résultats visés

Les financements autorisés en 2018 dans les états étrangers permettront dans les prochaines années à :



**4 M** de personnes  
de bénéficier d'un service  
d'alimentation en eau potable  
géré en toute sécurité.

**300 000** personnes  
de bénéficier d'un service  
élémentaire d'alimentation  
en eau potable.



**1 M** de personnes  
de bénéficier d'un service  
d'assainissement géré en  
toute sécurité.

**84 000** personnes  
de bénéficier d'un service  
élémentaire d'assainissement.

Ces projets permettront également de :

augmenter la capacité  
de production d'eau potable de  
**373 000 m<sup>3</sup>/j**

augmenter la capacité  
de traitement  
des eaux usées de  
**400 000**  
équivalent / habitants

économiser chaque année  
**113 000 m<sup>3</sup>**  
d'eau potable

sensibiliser à l'hygiène  
**900 000**  
personnes



# Répartition par outil financier

**930 M€**  
de prêts

Dans les pays étrangers :



**7%**  
sont des prêts  
non-souverains

**93%**  
sont des prêts souverains  
(dons 74% sont concessionnels)

**34 M€**  
de subventions

Le montant des subventions connaît un recul marqué en 2018. Cela s'explique par la baisse combinée des financements C2D (6 millions d'euros contre 101 en 2017), des dons de l'Etat français (18 millions d'euros) et des délégations de fonds de l'Union européenne (10 millions d'euros).



Les dons de l'Etat français sont concentrés sur l'Afrique (80%) et sur les pays pauvres prioritaires\* (72%).



**73 M€**  
de subventions  
de bonification  
des prêts



**18 M€**  
de dons

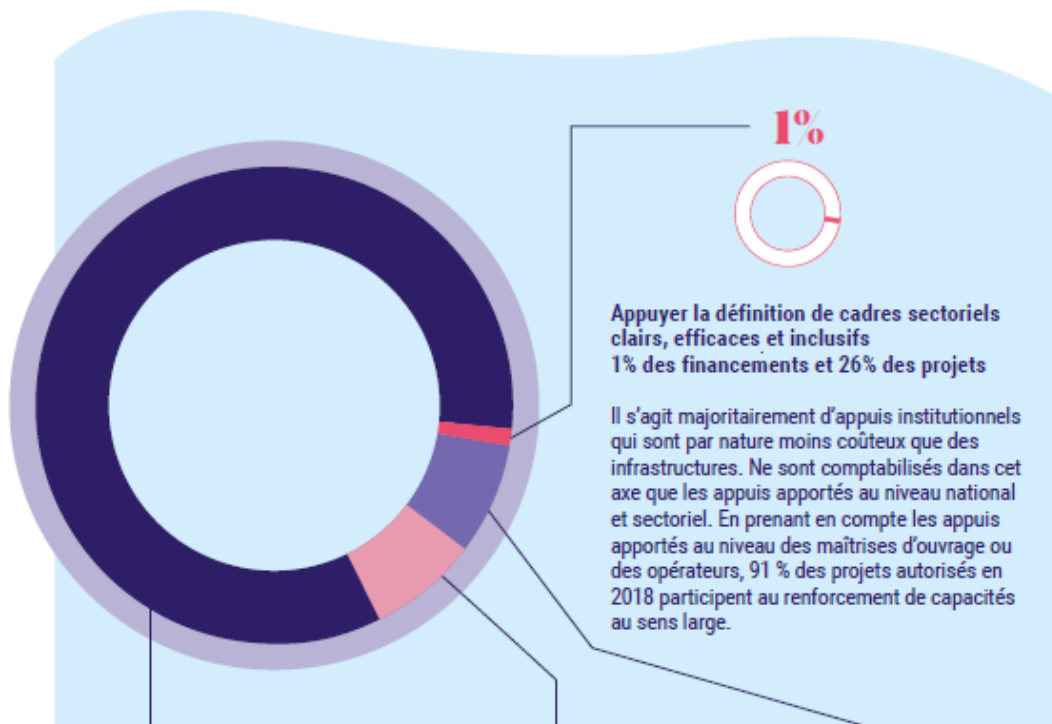


**6 M€**  
de C2D

**97 M€**

L'effort financier de la France s'élève à 97 millions d'euros et a concerné l'Afrique pour 46%.

# Répartition par axe stratégique



1%



**Appuyer la définition de cadres sectoriels clairs, efficaces et inclusifs**  
1% des financements et 26% des projets

Il s'agit majoritairement d'appuis institutionnels qui sont par nature moins coûteux que des infrastructures. Ne sont comptabilisés dans cet axe que les appuis apportés au niveau national et sectoriel. En prenant en compte les appuis apportés au niveau des maîtrises d'ouvrage ou des opérateurs, 91 % des projets autorisés en 2018 participent au renforcement de capacités au sens large.

84%



**Fournir un accès à des services performants et durables pour tous**

Pilier social de la stratégie, le déploiement d'un service pour tous et de qualité est le principal axe d'intervention de l'AFD dans le secteur de l'eau et de l'assainissement.

7%



**Préserver la ressource dans un contexte de changement climatique**

L'épuration des eaux usées représente 98% des financements de cet axe en 2018, avec une contribution majoritaire du projet à Balqa, en Jordanie.

8%



**Gérer le risque d'inondation dans un contexte de changement climatique**

Cet axe se concrétise en 2018 principalement par un projet d'infrastructures urbaines climato-résilientes au centre-nord du Viet Nam.



## **L'AFD et le GLAAS :**

- Une coopération entre l'OMS et la France ancienne sur sujets eau et assainissement

⇒ Par exemple: GLAAS, TrackFin, JMP, normes

- Reprise en 2015 par l'AFD et renforcée depuis...

⇒ 2018: octroi d'une subvention de 1,3M€ à l'OMS /WASH

⇒ 2019 : instruction d'un appui spécifique pour les pays de l'Alliance Sahel (en cours)

## **Importance du GLAAS du point de vue l'AFD:**

- Participer à l'amélioration de la gouvernance du secteur, premier axe stratégique des interventions de l'AFD

⇒ Vecteur de transparence, et donc d'un contexte favorable pour d'autres sources de financement

⇒ Outil d'aide à la décision pour les pays

⇒ Outil de redevabilité

\* Cas particulier de TrackFin



## Utilités du GLAAS pour l'AFD:



- Usage courant/quotidien par les équipes pour comprendre les enjeux sectoriels globaux + ceux des pays d'intervention
  - ⇒ Moyen de concentrer des informations disparates/éclatées en un seul document
  - ⇒ Outil de comparaison entre pays
- Informer et guider dans l'appui à l'élaboration de politiques publiques
  - ⇒ Cas particulier des prêts de politique publique par exemple
  - ⇒ Rôle qui a vocation à s'accroître
- Interroger nos pratiques et encourager une meilleure utilisation des financements
  - ⇒ Lutte contre les inégalités, par exemple

## Discussion / dialogue

**Merci pour votre attention**

24 septembre 2019